

月刊

# 東海財界

防災、子育て、  
観光、産業振興を  
着実に前進

一見 勝之 三重県知事



Monthly Report



オリエンタルビル  
株式会社 相談役  
平松潤一郎氏

すべて目から鱗、  
祖母の経営哲学  
「生涯是奮闘」に敬服



立憲民主党  
近藤昭一氏

『永田町スコープ』  
未来に責任の持てる  
「環境政策」実現に向けて



株式会社WTOC  
CEO  
堂原有美さん

日本と世界の子どもたちを  
オンライン授業でつなぐ  
「教室から世界一周!プロジェクト」を展開

# 片岡憲明弁護士の法律相談事務所



片岡 憲明（かたおか のりあき）1977年生まれ。2001年東京大学法学部卒業。同年司法試験合格。03年弁護士登録。寺澤綜合法律事務所入所。07年片岡法律事務所入所。23年7月より同事務所代表弁護士。  
＜弁護士法人片岡法律事務所＞名古屋市中区丸の内2丁目19番25号MS桜通7、8階 ☎ 052-231-1706

## その就業規則、有効になっていますか？

【質問】.....

当社は繁忙期と閑散期があるので、残業代を抑えるために1年単位の変形労働時間制をとっています。また1か月に15時間分の固定残業代制度も採用しています。

これらの制度は10年前に就業規則を変更して正式に導入したのですが、15年前から働いているある従業員Xさんが突然残業代を請求してきました。

就業規則に従えば、残業代は一切支払う必要が無いのですが、Xさんは現在の就業規則は無効だから、多額の残業代が発生すると主張しています。

変更した就業規則が有効でないことがあるのですか。

【回答】.....

### ① 就業規則を変更する場合の注意点

労働条件を変更するために就業規則を変更することがありますが、きちんとした手続をとらないと変更後の就業規則が有効とならないことがあります。

まず、①労働者にとって有利な就業規則の変更是有効です。労働者に不利益は無いからです。

また、②労働者にとって不利益でも、適用を受ける労働者が個々に同意している場合も有効です。同意していれば無効としなくても良いだろうということです。但し、労働者が自由な意思に基づいて同意をし、そのことが客観的に明らかといえる同意書を取得することが必要であり、具体的にどのような不利益を受けるのか丁寧な説明をし、労働者が納得して同意したことを証拠として残す必要があります。

③労働者にとって不利益で、同意も無い場合でも、その変更が合理的であれば有効になる場合がありますが、労働者の不利益の程度、労働条件の変更の必要性・相当性、労働者側との交渉経緯などを総合的に判断するので、とても難しいです。

今回の事案ですと、変形労働時間制や固定残業代制を導入することで、労働者が不利益を受けるか、受けるとして、ちゃんと同意をとったか、あるいは変更の合理性があったか、が大事です。

手続きがいい加減だと、変更後の就業規則が無効になることもあります。

### ② 規則を周知しましたか？

仮に就業規則の変更が許される内容であったと

しても、それを従業員に周知していないと効力がありません。

周知していないために、就業規則の効力が否定され、敗訴した事案も多数あります。

したがって従業員への周知は不可欠です。

たとえば、メールで全従業員に配布する、就業規則を誰でも見られる場所に置いて、その場所を知らせる、などの措置をとり、その旨の証拠を残す必要があります。

### ③ 従業員代表の意見聴取

就業規則の中でも変形労働制をとるときなどは、従業員代表との労使協定が必要であったりします。

このような場合、適当に従業員代表を決めてしまっていると、無効になる場合があります。

民主的な方法（例：従業員が挙手で多数決をとる等）で決めていないために、変形労働時間制が否定された裁判例もあります（大阪地裁令和2年12月17日判決）。

よって、従業員代表を民主的に決めた過程も証拠に残すなどするべきでしょう。

### ④ 結論

今回のご相談に即して言うと、就業規則の変更時に新規則の合理性の検討や同意書の取得、周知手続、従業員代表の適切な選出があれば有効ですが、いい加減だと無効になる可能性があります。生兵法は怪我のもとであり、社労士さんにも相談してしっかりと変更の手続を行いましょう。